

## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «БЕЛОРУССКАЯ АЭС»

Государственное предприятие «Белорусская АЭС» (далее – Предприятие), являясь эксплуатирующей организацией, несет всю полноту ответственности за безопасность Белорусской АЭС во всех режимах функционирования, а также за надлежащее обращение с ядерными материалами и радиоактивными веществами. Приоритет ядерной и радиационной безопасности на Предприятии достигается результативной интегрированной системой управления (далее – ИСУ), включающей в себя все элементы управления таким образом, что процессы и действия, обеспечивающие выполнение требований по безопасности Белорусской АЭС, устанавливаются и осуществляются с учетом других требований, включая экономические требования, требования к руководителям, персоналу, охране труда, охране окружающей среды, учету и контролю ядерных материалов, физической защите, качеству, так, чтобы эти требования и запросы не оказывали негативного влияния на безопасность Белорусской АЭС.

Политика в области ИСУ Предприятия является основой для установления целей Предприятия и дальнейших действий по их достижению. ИСУ – это стратегический инструмент развития Предприятия.

Руководствуясь миссией, видением, стратегией и ценностями Предприятия, мы ставим главными целями своей деятельности:

- производство электрической и тепловой энергии при обеспечении безопасности как приоритета своей деятельности с установлением приоритета ядерной и радиационной безопасности;

- поддержание и повышение уровня безопасности Белорусской АЭС на всех этапах ее жизненного цикла;

- конструирование и изготовление продукции для проведения технического обслуживания и ремонта, модификаций оборудования Белорусской АЭС;

- устойчивое развитие Предприятия, достижение стратегических экономических показателей;

- создание здоровых и безопасных условий труда работников;

- рациональное использование природных ресурсов.

Реализация целей достигается следующими методами:

- выполнение применимых требований и других принятых обязательств в области безопасности, качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и безопасности при профессиональной деятельности;

- эксплуатация Белорусской АЭС в соответствии с технологическими регламентами и производственными инструкциями, разрабатываемыми в соответствии с требованиями нормативных правовых актов, в том числе обязательных для соблюдения технических нормативных правовых актов, а также с учетом документов МАГАТЭ;

- повышение эффективности и результативности управленческих решений, основанных на показателях результативности процессов ИСУ, а также постоянные мониторинг, анализ, контроль показателей деятельности Предприятия;

- развитие и оптимизация процессной модели ИСУ Предприятия;

- подбор и обеспечение необходимого уровня квалификации работников Предприятия;

- демонстрация руководителями всех уровней лидерства в целях безопасности;

- поддержание и непрерывное повышение на Предприятии культуры безопасности;

- выявление, анализ и учет требований заинтересованных сторон;



изучение и использование внутреннего и внешнего опыта;  
контроль качества продукции, выполняемых работ и оказываемых сторонними организациями услуг для нужд Предприятия;  
осуществление внутренних форм контроля за деятельностью;  
создание атмосферы открытого взаимодействия между руководством и работниками Предприятия;  
соблюдение требований физической защиты, информационной безопасности;  
документирование ИСУ Предприятия, в том числе ведение записей по осуществляемой деятельности.

Осознавая ответственность за реализацию политики в области ИСУ, руководство Предприятия принимает на себя обязательства:

доводить Политику в области ИСУ до сведения всех работников Предприятия, разъяснять и последовательно реализовывать ее в практической деятельности, собственным поведением и практикой управления доносить до работников убеждения, которые лежат в ее основе;

обеспечивать приоритет ядерной и радиационной безопасности;  
соблюдать требования СТБ ISO 9001-2015, СТБ ISO 19443-2023, СТБ ISO 14001-2017, СТБ ISO 45001-2020, GSR Part 2, включая обязательства по предупреждению воздействия на людей, окружающую среду и имущество;

обеспечивать реализацию мероприятий, направленных на сохранение жизни, здоровья и работоспособности персонала Предприятия;

защищать окружающую среду посредством предупреждения, смягчения и минимизации возможных неблагоприятных экологических воздействий, связанных с деятельностью Предприятия;

демонстрировать лидерство в целях безопасности в вопросах управления;

формировать, поддерживать и развивать культуру безопасности у работников Предприятия и подрядных организаций;

формировать, поддерживать и развивать культуру персонала, способствующую пониманию рисков, нетерпимому отношению к ним, своевременному выявлению, оценке и снижению рисков;

установить необходимые полномочия и ответственность за реализацию Политики в области ИСУ;

создавать условия для развития работников Предприятия;

постоянно совершенствовать ИСУ, проводить анализ ИСУ и повышать ее результативность, проводить необходимые корректирующие и компенсирующие мероприятия, внедрять и развивать лучшие практики в области управления.

Руководство Предприятия гарантирует выделение необходимых организационных, материальных и финансовых ресурсов для достижения поставленных целей и призывает всех работников соблюдать принципы культуры безопасности и активно участвовать в реализации Политики в области ИСУ Предприятия.