

## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «БЕЛОРУССКАЯ АЭС»

Государственное предприятие «Белорусская АЭС» (далее – Предприятие), являясь эксплуатирующей организацией, несет всю полноту ответственности за безопасность Белорусской АЭС во всех режимах функционирования, а также за надлежащее обращение с ядерными материалами и радиоактивными веществами. Приоритет ядерной и радиационной безопасности на Предприятии достигается результативной интегрированной системой управления (далее – ИСУ), включающей в себя все элементы управления таким образом, что процессы и действия, обеспечивающие выполнение требований по безопасности Белорусской АЭС, устанавливаются и осуществляются с учетом других требований, включая экономические требования, требования к руководителям, персоналу, охране труда, охране окружающей среды, учету и контролю ядерных материалов, физической защите, качеству, так, чтобы эти требования и запросы не оказывали негативного влияния на безопасность Белорусской АЭС.

Политика в области ИСУ Предприятия является основой для установления целей Предприятия и дальнейших действий по их достижению. ИСУ – это стратегический инструмент развития Предприятия.

Главными целями своей деятельности Предприятие ставит:

производство электрической и тепловой энергии при обеспечении безопасности как приоритета своей деятельности с установлением наивысшего приоритета ядерной безопасности;

поддержание и повышение уровня безопасности Белорусской АЭС на всех этапах её жизненного цикла;

конструирование и изготовление продукции для проведения технического обслуживания и ремонта, модификаций оборудования Белорусской АЭС;

устойчивое развитие Предприятия, достижение стратегических экономических показателей;

создание здоровых и безопасных условий труда работников;

рациональное использование природных ресурсов.

Реализация целей достигается следующими методами:

выполнение применимых требований и других принятых обязательств в области безопасности, качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и безопасности при профессиональной деятельности;

эксплуатация Белорусской АЭС в соответствии с технологическими регламентами и производственными инструкциями, разрабатываемыми в соответствии с требованиями нормативных правовых актов, в том числе обязательных для соблюдения технических нормативных правовых актов, а также с учетом документов МАГАТЭ;

повышение эффективности и результативности управленческих решений, основанных на показателях результативности процессов ИСУ, а также постоянные мониторинг, анализ, контроль показателей деятельности Предприятия;

развитие и оптимизация процессной модели ИСУ Предприятия;

подбор и обеспечение необходимого уровня квалификации работников  
Предприятия;

демонстрация руководителями всех уровней лидерства в целях безопасности;

поддержание и непрерывное повышение на Предприятии культуры безопасности;

выявление, анализ и учет требований заинтересованных сторон;

изучение и использование внутреннего и внешнего опыта;

контроль качества продукции, выполняемых и оказываемых сторонними организациями услуг для нужд Предприятия;

осуществление внутренних форм контроля за деятельностью;

создание атмосферы открытого взаимодействия между руководством и работниками;

соблюдение требований физической защиты, информационной безопасности.

документирование ИСУ Предприятия, в том числе ведение записей по осуществляемой деятельности.

Осознавая ответственность за реализацию политики в области ИСУ, руководство Предприятия принимает на себя обязательства:

обеспечивать приоритет ядерной и радиационной безопасности;

соблюдать требования СТБ ISO 9001-2015, СТБ ISO 14001-2017, СТБ ISO 45001-2020, GSR Part 2, включая обязательства по предупреждению воздействия на людей, окружающую среду и имущество;

обеспечивать реализацию мероприятий, направленных на сохранение жизни, здоровья и работоспособности персонала Предприятия;

защищать окружающую среду посредством предупреждения, смягчения и минимизации возможных неблагоприятных экологических воздействий, связанных с деятельностью Предприятия;

доводить Политику в области ИСУ до сведения всех работников Предприятия, разъяснять и последовательно проводить ее в практической деятельности, собственным поведением и практикой управления доносить до работников убеждения, которые лежат в ее основе, установить необходимые полномочия и ответственность за ее реализацию;

обеспечивать необходимыми ресурсами функционирование ИСУ;


демонстрировать лидерство в целях безопасности в вопросах управления Предприятием;

формировать, поддерживать и развивать культуру безопасности у работников Предприятия и подрядных организаций;

создавать условия для развития работников Предприятия;

постоянно совершенствовать ИСУ, проводить анализ ИСУ и повышать ее результативность, проводить необходимые корректирующие и компенсирующие мероприятия, управлять рисками, внедрять и развивать лучшие практики, стремиться к самосовершенствованию.

Генеральный директор  
12.09.2023

  
М.В.Филимонов